

## Bundel – BC Inkoop van 12 juli 2024

- 1 Ter informatie: opening vergadering en mededelingen  
*10.50 – 11.00*  
*Mededelingen:*  
20240712 BC Inkoop Zorg Bijlage 0 Agenda
- 2 Ter vaststelling: conceptnotulen en actielijst 14 juni en conceptnotulen 19 april (bijlage 2.1 t/m 2.3)  
*11.00 – 11.05*
- 3 Ter informatie en bespreking: presentatie Social Return on Investment (SROI)  
*11.05 – 11.15*  
*Toelichting door Sandra Tap, Regionaal Contract- en Relatiemanager InkoopSDCG*  
20240712 BC Inkoop Zorg Bijlage 3 Presentatie SROI
- 4 Ter informatie en bespreking: presentatie contractmanagement nieuwe stijl  
*11.15 – 11.35*  
*Toelichting door Marieke Habraken, Strategisch adviseur InkoopSDCG*
- 5 Ter informatie: presentatie update afronding inkoopprocedure Verblijf  
*11.35 – 11.45*  
*Toelichting door Emma Nikkelen*
- 6 Ter bespreking: Zienswijze raden en besluit AB (bijlage 6.1 en 6.2)  
*11.45 – 11.55*  
*Toelichting door Emma Nikkelen*  
20240712 BC Inkoop Zorg Bijlage 6.1 bericht aan bestuurscommissie en adviescommissie ivm  
aanpassing begroting 2025 nav zienswijzen 040724  
20240712 BC Inkoop Zorg Bijlage 6.2 Zienswijzen begroting 2024-2025 voor AB 27 juni  
2024
- 7 Rondvraag en sluiting  
*11.55 – 12.00*

## AGENDA

---

<b>Overleg</b>	<b>:</b>	<b>BC Inkoop</b>
<b>Datum</b>	<b>:</b>	<b>12 juli 2024</b>
<b>Tijd</b>	<b>:</b>	<b>10.50 – 12.00</b>
<b>Plaats</b>	<b>:</b>	<b>Gemeentehuis Westervoort, vergaderruimte 4</b>

**1. Ter informatie: opening vergadering en mededelingen**

10.50 – 11.00

**Mededelingen:**

**2. Ter vaststelling: conceptnotulen en actielijst 14 juni en conceptnotulen 19 april (bijlage**

2.1 t/m 2.3)

11.00 – 11.05

**3. Ter informatie en bespreking: presentatie Social Return on Investment (SROI) (bijlage 3)**

11.05 - 11.15

Toelichting door Sandra Tap, Regionaal Contract- en Relatiemanager InkoopSDCG

**4. Ter informatie en bespreking: presentatie contractmanagement nieuwe stijl**

11.15 - 11.35

Toelichting door Marieke Habraken, Strategisch adviseur InkoopSDCG

**5. Ter informatie: presentatie update afronding inkoopprocedure Verblijf**

11.35 - 11.45

Toelichting door Emma Nikkelen

**6. Ter bespreking: Zienswijze raden en besluit AB (bijlage 6.1 en 6.2)**

11.45 – 11.55

Toelichting door Emma Nikkelen

**7. Rondvraag en sluiting**

11.55 - 12.00

Inkoop  
sociaal  
domein

Centraal Gelderland

# Social Return On Investment (SROI)

BC Inkoop Zorg 12 juli 2024



# Wat is SROI?



## Het doel van SROI

SROI heeft als doel werkgelegenheid te creëren voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Dit kan door middel van betaald werk, (meeloop)stages, werkervaringsplekken, vrijwilligerswerk, het bieden van opleidingsmogelijkheden of sociale inkoop

## SROI invullingsmogelijkheden

- Het aannemen van personeel door middel van een arbeidsovereenkomst, stageplek of leerwerkovereenkomst
- Het inkopen van goederen en diensten bij sociale ondernemingen
- Het creëren van maatschappelijke meerwaarde tot projecten tot stand te laten komen die als doel hebben het bevorderen van arbeidsparticipatie

# Bouwblokkenmodel

## Uniform Bouwblokkenmodel Oost Nederland



	Bouwblokken	SROI-waarde	Duur van meetellen
1	Participatiewet < 2 jaar	€ 30.000 per jaar	2 jaar; naar rato, omvang én arbeidsduur
2	Participatiewet > 2 jaar	€ 40.000 per jaar	2 jaar; naar rato, omvang én arbeidsduur
3	Participatiewet en Wajong (doelgroep register), WIA/WAO, WSW en Beschut Werk (in dienstnemen: doelgroep register)	€ 40.000 per jaar	Altijd; naar rato, omvang én arbeidsduur
4	WW < 1 jaar	€ 10.000 per jaar	1 jaar; naar rato, omvang én arbeidsduur
5	WW > 1 jaar	€ 15.000 per jaar	1 jaar; naar rato, omvang én arbeidsduur
6	Niet Uitkeringsgerechtigde (NUG)	€ 10.000 per jaar	1 jaar; naar rato, omvang én arbeidsduur
7	Werkervaringsplek/proefplaatsing <sup>1</sup>	€ 750 per maand	Afgesproken periode
8	Leerling BBL (leerbaan), niveau 1 en 2	€ 20.000 per leerwerkjaar	Opleidingsperiode, naar rato omvang en arbeidsduur
9	Leerling BBL (leerbaan), niveau 3 en 4	€ 15.000 per leerwerkjaar	Opleidingsperiode, naar rato omvang en arbeidsduur
10	Leerling BOL (stage), niveau 1 en 2	€ 7.500 per stage	Stageperiode
11	Leerling BOL (stage), niveau 3 en 4	€ 5.000 per stage	Stageperiode

# Inkopen bij sociale ondernemingen



DOEGOODS





## Voorbeelden van SR-projecten

- Het inkopen van kerstpakketten bij een WSW instelling voor sociale inkoop
- Doneren van een laptop, fiets of cursus voor een persoon met achterstand op de arbeidsmarkt
- Het organiseren van een middag voor kinderen uit armoede gezinnen. Denk aan een middag pretpark doneren.
- Gift aan Stichting Leergeld

## Wat levert SROI aan rendement op?

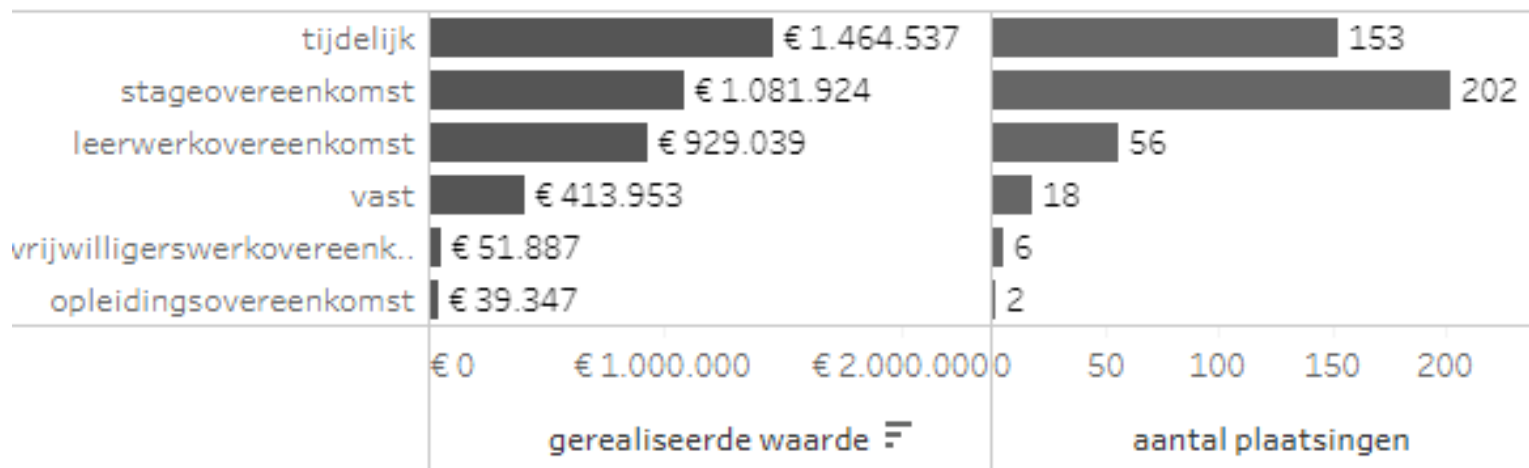
- De voortgang van SROI wordt sinds vorig jaar gemonitord in de WIZZR applicatie
- Op dit moment is binnen sociaal domein Centraal Gelderland sprake van 151 inkoopcontracten waar een SROI verplichting aan hangt
- Dit vertegenwoordigt een SROI waarde van €6.1 miljoen
- 101 opdrachtnemers hebben tot op heden voldaan aan de SROI verplichting, veelal met een overwaarde
- Met de opdrachtnemers die nog geen invulling hebben gedaan heeft het Steunpunt contact/zijn ze mee bezig

## Wat levert SROI aan rendement op?

- 437 plaatsingen = 86,5% van de totale gerealiseerde SR waarde

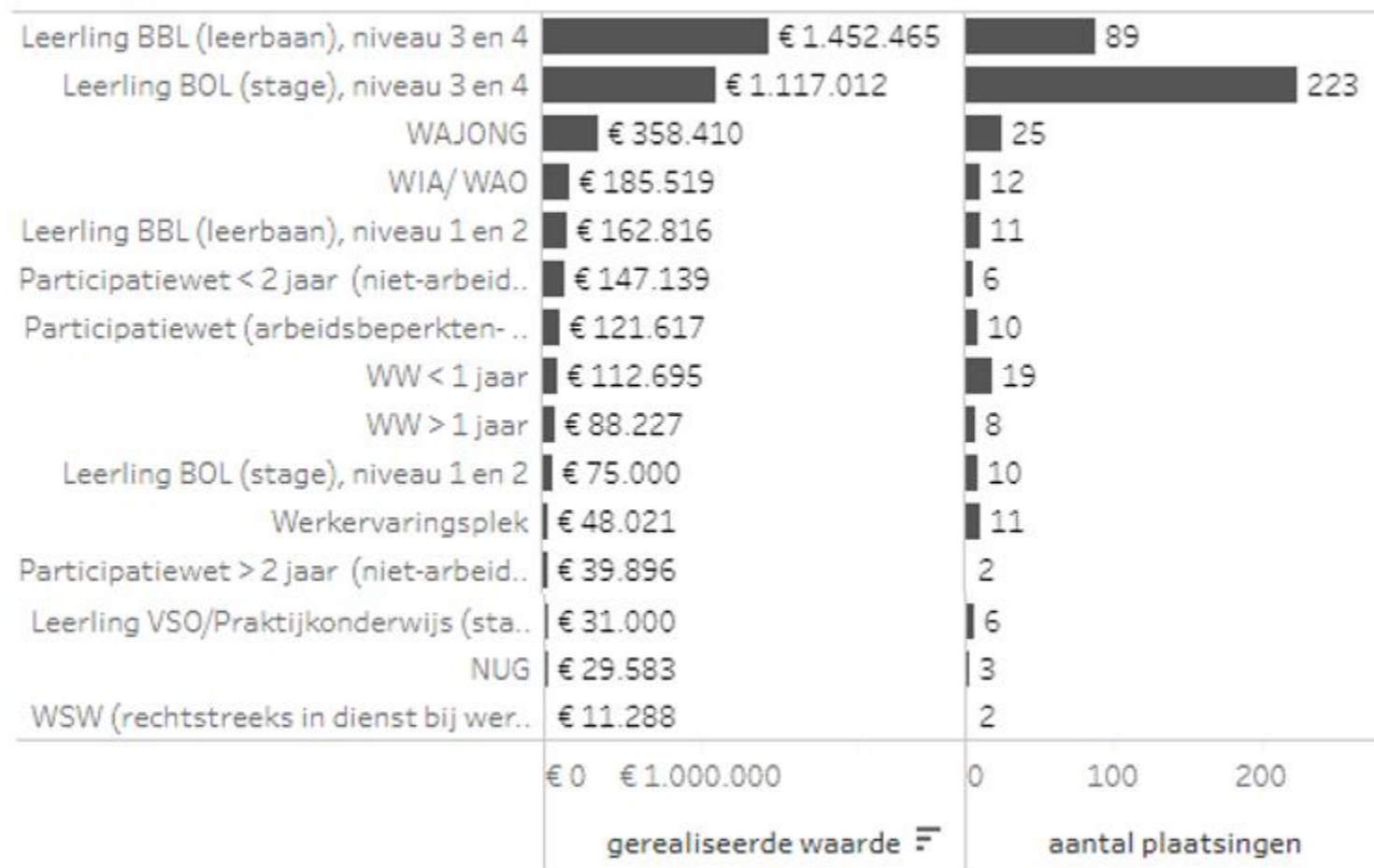
### Gerealiseerde waarde per soort overeenkomst

Selecteer een soort overeenkomst om te filteren



## Gerealiseerde waarde per doelgroep

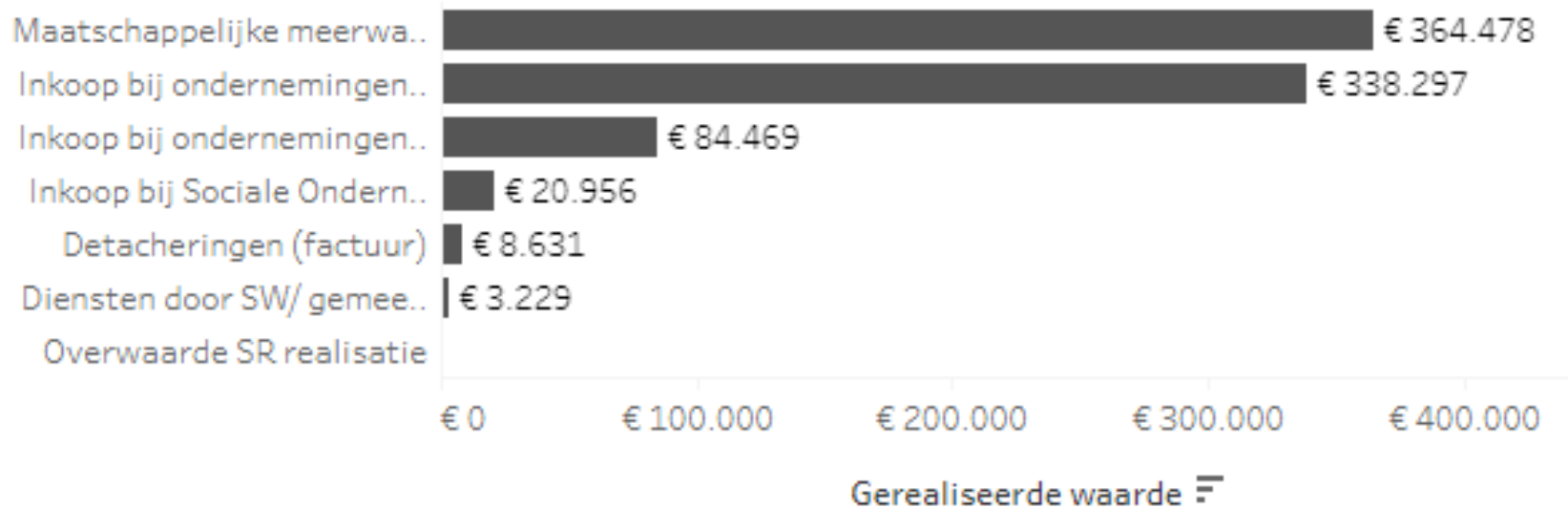
Selecteer een doelgroep om te filteren



## Wat levert SROI aan rendement op?

- Sociale inkoop en SROI projecten = 13.5% van totale gerealiseerde SROI waarde.

### Gerealiseerde waarde per invulling



## VRAGEN ?

Bedankt voor uw aandacht,  
zijn er nog vragen?





Aan:

Bestuurscommissie Zorg, Onderwijs en Participatie  
en adviescommissie Regionale Facilitering Zorg

Datum : 04 juli 2024  
Onderwerp : Aanpassing begroting 2025 naar aanleiding van zienswijzen van gemeenten  
Contactpersoon : Sjoerd Bergsma  
Bijlage : Notitie Algemeen Bestuur 27 juni 2024

Beste leden van de bestuurscommissie en adviescommissie,

Graag informeren wij u over het besluit van het Algemeen Bestuur inzake de aanpassing van de primaire begroting 2025. Daarbij vragen wij u ook expliciet om aan te geven welke keuzes u wilt maken in de dienstverlening om te zorgen dat het programmaplan passend is binnen de begroting 2025.

Het Algemeen Bestuur heeft op 7 december 2023 de kaders voor de begrotingswijziging van 2024 en de begroting van 2025 vastgesteld. Daarbij zijn de adviezen van de bestuurscommissies en adviescommissie meegenomen en door uw voorzitters toegelicht. Bij het bespreken van de concept begroting 2025 in maart 2024, is tevens stil gestaan bij welke keuzes er te maken zijn in de dienstverlening, gelet op de financiële situatie van gemeenten. Toen is besloten de begroting 2025 op te stellen conform de vastgestelde kaders.

Na bespreking van de conceptbegroting 2025 in maart is deze begroting aan de raden gezonden, om hen in de gelegenheid te stellen een zienswijze uit te brengen.

In de vergadering van 27 juni 2024 heeft het Algemeen Bestuur de reeds ontvangen zienswijzen besproken, en geconstateerd dat de meerderheid van de raden verzoekt om bij de begroting 2025 maximaal uit te gaan van de groei van het gemeentefonds.

Het Algemeen Bestuur heeft daarom besloten de concept primaire begroting 2025, die qua indexering is gebaseerd op de percentages voor loonkosten (5,8%) en materiële kosten (1,6%) uit de septembercirculaire 2023, bij te stellen. Dit houdt in dat de primaire begroting 2025 zal worden gebaseerd op de groei van het gemeentefonds, die conform de meicirculaire 2024 3,5% zal zijn voor het begrotingsjaar 2025. Hiermee borgt de MGR dat de kosten niet harder stijgen dan wat gemeenten gecompenseerd krijgen door het Rijk.

Concreet betekent dit dat de verwachte loon en prijsontwikkelingen binnen dit indexatiepercentage moeten worden opgevangen. Aangezien de begroting van de MGR reeds lean en mean is ingericht, waarbij zeker voor de begroting 2025 reeds scherp is gekeken naar mogelijkheden voor versoepeling zitten, betekent dit dat er concreet keuzes gemaakt moeten worden in dienstverlening.

Per module heeft de aanpassing van de indexatie het volgende effect:

<b>Lasten</b> € x 1000	Gewijzigde Begroting 2024	Begroting 2025 Regulier	2025 3,50%	<i>Vershil</i>
<b>Lasten per module</b>				
Inkoop	€ 2.170	€ 2.270	€ 2.238	€ 33
RFZ	€ 1.260	€ 1.324	€ 1.304	€ 19
Onderwijs	€ 3.909	€ 4.171	€ 4.052	€ 119
WSP	€ 2.137	€ 2.255	€ 2.215	€ 39
WgSW	€ 54.411	€ 54.622	€ 53.546	€ 1.076
CMI	€ 81	€ 85	€ 84	€ 1
Beheer	€ 633	€ 665	€ 655	€ 10
<b>Lasten</b>	<b>€ 64.489</b>	<b>€ 64.759</b>	<b>€ 64.095</b>	<b>€ 1.298</b>

Het effect is niet voor iedere module gelijk; modules met naar verhouding meer personeelslasten ondervinden een grotere wijziging als gevolg van het verschil in indexatie.

Het Algemeen Bestuur zal in de vergadering van 5 september de primaire begroting 2025 definitief vast stellen op basis van deze indexering van 3,5%, maar beseft ook dat het voor u te kort dag is om dan reeds aan te kunnen geven welke keuzes u in de dienstverlening dient te maken om te zorgen dat het programmaplan binnen de vastgestelde begroting blijft passen.

Daarom wordt u verzocht om in de AB vergadering van 17 oktober, bij de behandeling van de (financiële) halfjaarrapportage 2024, een toelichting te geven op hoe u invulling gaat geven aan het opvangen van bovengenoemd verschil. Daarbij krijgt u, net als bij de voorbereiding van de halfjaarrapportage, uiteraard ondersteuning van de managers en concerncontroller van de MGR. Specifiek ten aanzien van de module Werkgeverschap Sociale Werkvoorziening realiseert het Algemeen Bestuur zich dat de beïnvloedingsmogelijkheden minimaal zijn. Dit zal ook als zodanig worden benoemd in de risicoparagraaf in zowel de begroting als in de reactie naar de gemeenteraden.

De te maken keuzes kunnen, voor zover noodzakelijk, verwerkt worden in de kaders voor de begrotingswijziging 2025 en primaire begroting 2026, die besproken zal worden in de AB vergadering van 12 december. Daarbij kan ook worden afgewogen hoe deze zich verhouden tot eventuele aanpassingen in opdrachten die de MGR van de gemeenten krijgt.

Het Algemeen Bestuur beseft dat dit verzoek ingaat tegen de door bestuurscommissies en adviescommissie geuite wens om de dienstverlening op peil te houden. Tegelijkertijd is er sprake van een grote gemeenschappelijke financiële opgaven voor gemeenten, en dient ook de MGR hier aan bij te dragen. Het is dan ook van belang te borgen dat de MGR niet harder groeit qua kosten dan gemeenten gecompenseerd krijgen.

Met vriendelijke groet,  
Namens het Algemeen Bestuur

Sjaak van den Brand  
Directeur MGR SDCG





## Bijlage 5

**Aan:** Algemeen Bestuur  
**Van:** Directie/Controller  
**Onderwerp:** Zienswijzen begroting 2024-2025  
**Datum:** 27 juni 2024  
**Status:** Ter vaststelling

---

### Concept besluit AB MGR SDCG

Het AB

- Bespreekt de (concept) zienswijzen en het advies van het DB
- Besluit hoe te willen reageren op de (concept) zienswijzen

### Inleiding

In de AB vergadering van 28 maart 2024 heeft het AB de concept begrotingswijziging 2024 en primaire begroting 2025 besproken. De begroting is conform de wettelijke termijnen voor 1 april naar de gemeenteraden gestuurd, zodat de gemeenteraden 12 weken de tijd krijgen een zienswijze in te dienen.

Bij de begroting is een begeleidende brief aan de raden gezonden, waarin is aangegeven dat de MGR graag uiterlijk 8 juli de zienswijzen ontvangt, of zoveel eerder als mogelijk. De begroting is toegelicht op de raadsinformatiebijeenkomst op 13 mei jongstleden.

### Zienswijzen

Hoewel de formele termijn voor het indienen van een zienswijze nog niet is verstreken, zijn er van meerdere gemeenten reeds zienswijzen bekend. Zowel door de gemeenteraad vastgesteld als nog in concept.

De zienswijzen kennen een gemene deler, die neer komt op enerzijds complimenten voor het behaalde resultaat 2023, en anderzijds de constatering dat een reëel programmaplan voorligt dat aansluit bij de opdracht die de MGR van gemeenten heeft gekregen.

Ten aanzien van de financiële begroting 2025 zijn er enkele zienswijzen die aanleiding kunnen geven de begroting 2025 aan te passen:

- Arnhem: vastgestelde zienswijze dd 29 mei 2024  
*De MGR heeft de opdracht gekregen om alle begrotingsposten te analyseren en waar mogelijk benedenwaarts bij te stellen. Wij hebben mogen constateren dat u hieraan zoveel als mogelijk gehoor heeft gegeven. Dit heeft een aantal besparingen opgeleverd die in de conceptbegroting 2025 en begrotingswijziging 2024 zijn verwerkt. Desalniettemin vragen wij u de uitgaven goed te blijven volgen en alert te zijn op mogelijke besparingen of efficiencywinst. We benadrukken dat het belangrijk is dat de MGR de gemeenten hierover actief informeert en te betrekken wanneer begrotingsafwijkingen worden voorzien. Wij vragen u kortom om de ingezette koers te vervolgen, maar hierbij wel scherp aan de wind te blijven zeilen.*
- Doesburg: vastgestelde zienswijze dd 29 mei 2024  
*De gemeenteraad vraagt aan de MGR om voor het jaar 2026 e.v. nogmaals te onderzoeken, in gezamenlijk overleg, of de door de MGR geleverde diensten anders zijn uit te voeren dan wel te versoberen of verminderen, om daarmee bij te dragen aan het oplossen van ons gezamenlijke*



*financiële probleem.*

*Daarnaast wordt gevraagd om als uitgangspunt voor de indexatie voor 2025 exact aan te sluiten bij de loon-prijsontwikkelingen die gemeenten via het accres gecompenseerd krijgen. Op basis van de het MEV van het CPB komt dit voor 2025 neer op 4,18%.*

- Duiven: concept zienswijze 18 juni 2024

*Wij willen de MGR SDCG erop wijzen dat in de huidige begroting beperkt invulling is gegeven aan de zienswijzebrief die wij u naar aanleiding van de begroting 2024 hebben doen toekomen. Dat geldt ook voor de brief die u heeft ontvangen van de wethouders Financiën van de deelnemende gemeenten. U geeft aan dat u samen met de gemeenten verder op zoek gaat naar besparingsmogelijkheden. Gezien de financiële positie van de gemeente willen wij u dringend verzoeken dit onderzoek met de nodige urgentie uit te voeren en op korte termijn te komen met een plan van aanpak voor deze verdiepingsslag.*

- Lingewaard: vastgestelde zienswijze 11 juni 2024

*De gemeente Lingewaard geeft het Algemeen Bestuur twee aandachtspunten mee: De keuze voor de versterking van de module Inkoop Zorg onderschrijven wij. [...] Het resultaat van deze extra personele inzet vraag wel om een zorgvuldige monitoring en evaluatie. [...] Wij zien deze evaluatie graag in de verslaglegging over 2024 meegenomen.*

*Net als alle gemeenten zijn ook wij nadrukkelijk op zoek naar de wijze waarop wij onze dienstverlening kunnen aanpassen, lees versoberen, zodat we een structureel sluitende begroting kunnen indienen. [...] Dit betekent dat de korting in het gemeentefonds een direct gevolg heeft op de beschikbare middelen die Lingewaard heeft om de activiteiten van de MGR Sociaal Domein te financieren.*

*Wij zien hier een gezamenlijke verantwoordelijkheid om deze inkomstenterugval te accommoderen.*

- Overbetuwe: concept zienswijze 27 juni 2024

*U dient uw meerjarenbegroting 2025 e.v. nog vast te stellen. Wij vragen u vanuit het hiervoor genoemde gezichtspunt om bij de vaststelling van deze meerjarenbegroting te bezien hoe u kunt bijdragen aan het oplossen van ons gezamenlijk financieel probleem. We sluiten daarmee ook aan bij het signaal dat de wethouders Financiën uit de regio Arnhem in december 2023 per brief naar een aantal Gemeenschappelijke Regelingen hebben afgegeven. Deels zal dit moeten gebeuren door in gezamenlijk overleg de door u geleverde diensten anders uit te voeren dan wel te versoberen of verminderen. Daarnaast vragen wij in de op te stellen begroting voorstellen te doen met betrekking tot:*

- 1. Welke inhoudelijke en/of bedrijfsvoering technische keuzes te maken zijn in uw dienstverlening opdat het middelenbeslag wordt verminderd?*
- 2. Als uitgangspunt voor de indexatie voor 2025 exact aan te sluiten bij de loonprijsontwikkelingen die gemeenten via het accres gecompenseerd krijgen. Op basis van de het MEV van het CPB komt dit voor 2025 neer op 4,18%;*

- Renkum: vastgestelde zienswijze 30 mei 2024

*De raad vraagt om in de ontwerp begroting*

- 1. als uitgangspunt voor de indexatie voor 2025 exact aan te sluiten bij de loon-prijsontwikkelingen die gemeenten via het accres gecompenseerd krijgen. Op basis van de het MEV van het CPB komt dit voor 2025 neer op 4,18%*



en

2. voorstellen te doen met betrekking tot welke inhoudelijke en/of bedrijfsvoering technische keuzes te maken zijn in uw dienstverlening opdat het middelenbeslag wordt verminderd?

- Rheden: concept zienswijze 27 juni 2024

*U dient uw begroting nog vast te stellen. Wij vragen u vanuit het hiervoor genoemde gezichtspunt bij de vaststelling van uw begroting voor het jaar 2025 en verder te bezien hoe u kunt bijdragen aan het oplossen van ons gezamenlijk financieel probleem. We sluiten daarmee ook aan bij het signaal dat de wethouders Financiën uit de regio Arnhem in december 2023 per brief naar een aantal Gemeenschappelijke Regelingen hebben afgegeven. Uit ambtelijk en bestuurlijk contact is gebleken, dat u dit jaar onderzoek gaat doen naar concrete voorstellen om tot vermindering van uitgaven te komen. Deels zal dit moeten gebeuren door in gezamenlijk overleg de door u geleverde diensten anders uit te voeren dan wel te versoberen of verminderen.*

*Voor de Begroting 2025 vragen wij u als uitgangspunt voor de indexatie voor 2025 exact aan te sluiten bij de loon-prijzontwikkelingen die gemeenten via het accres gecompenseerd krijgen.*

*Voor zover dit niet of nog beperkt in de Begroting 2025 is gedaan, vragen wij u om ook in de Begroting 2026 en verder voorstellen uit te werken voor inhoudelijke en/of bedrijfsvoering technische keuzes in uw dienstverlening opdat het middelenbeslag wordt verminderd.*

- Rozendaal: concept zienswijze 18 juni 2024

*U dient uw begroting nog vast te stellen. Wij vragen u vanuit het hiervoor genoemde gezichtspunt bij de vaststelling van uw begroting voor het jaar 2025 en verder te bezien hoe u kunt bijdragen aan het oplossen van ons gezamenlijk financieel probleem. We sluiten daarmee ook aan bij het signaal dat de wethouders Financiën uit de regio Arnhem in december 2023 per brief naar een aantal Gemeenschappelijke Regelingen hebben afgegeven. Uit ambtelijk en bestuurlijk contact is gebleken, dat u dit jaar onderzoek gaat doen naar concrete voorstellen om tot vermindering van uitgaven te komen. Deels zal dit moeten gebeuren door in gezamenlijk overleg de door u geleverde diensten anders uit te voeren dan wel te versoberen of verminderen.*

*Voor de Begroting 2025 vragen wij u als uitgangspunt voor de indexatie voor 2025 exact aan te sluiten bij de loon-prijzontwikkelingen die gemeenten via het accres gecompenseerd krijgen.*

*Voor zover dit niet of nog beperkt in de Begroting 2025 is gedaan, vragen wij u om ook in de Begroting 2026 en verder voorstellen uit te werken voor inhoudelijke en/of bedrijfsvoering technische keuzes in uw dienstverlening opdat het middelenbeslag wordt verminderd.*

- Wageningen: Nog geen zienswijze bekend

- Westervoort: concept zienswijze 17 juni 2024

*Wij willen de MGR SDCG erop wijzen dat de gemeenteraad bij de behandeling van de Voorjaarsnota 2023 het college opgedragen heeft in gesprek te gaan met de gemeenschappelijke regelingen over de taken en financiering daarvan van de gemeenschappelijke regeling vanuit het taakstellende uitgangspunt dat dit moet leiden tot een kostenreductie bij elk van die gemeenschappelijke regelingen van tenminste 3 % ten opzichte van het niveau 2024. Wij constateren dat in de voorliggende begroting beperkt invulling is gegeven aan deze opdracht. Dat geldt ook voor de brief die u heeft ontvangen van de wethouders Financiën van de deelnemende gemeenten. Wij wijzen u erop dat de inflatiecorrectie in ieder geval niet hoger mag zijn dan het percentage dat voor de gemeente zelf geldt.*

*U geeft aan dat u samen met de gemeenten verder op zoek gaat naar besparingsmogelijkheden.*

*Gezien de financiële positie van de gemeente willen wij u dringend verzoeken dit onderzoek met de*



*nodige urgentie uit te voeren en op korte termijn te komen met een plan van aanpak voor deze verdiepingsslag.*

- Zevenaar: vastgestelde zienswijze dd 30 mei 2024  
*De raad onderkent de noodzaak van het proces om te kijken naar keuzemogelijkheden in de dienstverlening voor het programmaplan en de begroting 20215 en 2026 en ondersteunt dit volledig.*

### **Advies DB**

Het DB heeft de zienswijzen besproken in de vergadering van 20 juni, en geconstateerd dat een meerderheid van de gemeenteraden verzoekt om voor de primaire begroting een indexatiepercentage aan te houden dat aansluit bij de loon- en prijsontwikkeling die gemeenten via het accres gecompenseerd krijgen. Daar waar in het verzoek van enkele gemeenten wordt uitgegaan van een reële indexatie van 4,18%, gebaseerd op de meicirculaire 2023, blijkt uit de meicirculaire 2024 dat de reële indexatie 3,5% bedraagt.

Gelet op de zienswijzen van de raden adviseert het DB aan het AB om de concept primaire begroting 2025 voorafgaand aan de definitieve vaststelling op 5 september 2024 te herijken op het actuele indexpercentage van 3,5% en tevens de bestuurscommissies en adviescommissie verzoeken om in de AB vergadering van oktober voorstellen te doen voor eventuele aanpassing in de dienstverlening zodat de lasten 2025 passend blijven binnen de begroting.

Ten aanzien van de module WgSW constateert het DB dat deze module grotendeels bestaat uit loonkosten, en dat de invloed van de MGR op de uitstroom en de CAO ontwikkeling nihil is. Wel is er sprake een behoudend begroot uitstroompercentage. De afgelopen jaren is het uitstroompercentage hoger gebleken dan waar in de begroting rekening is gehouden, met een financieel voordeel als gevolg. Dit geeft ruimte om een met een lager indexatiepercentage rekening te houden. Met het aanhouden van een lager indexatiepercentage, neemt het risico toe dat de begroting wordt overschreden. Dit kan mogelijk (deels) worden opgevangen met de bestaande bestemmingsreserve (1% van de loonsom). Wel adviseert het DB om in de risicoparagraaf het risico op kostenoverschrijding duidelijk op te nemen.

**Bijlagen:** (concept) Zienswijzen gemeenten